



Arbonia – Der Gebäudezulieferer

Fokussierter Gebäudezulieferer

Tätigkeitsfelder:

Heiztechnik, Klima-/ Lüftungstechnik, Sanitär

Fenster und Aussentüren

Profilsysteme, Innentüren

Industriedienstleistungen

Gründungsjahr 1874

Leitung: Alexander von Witzleben

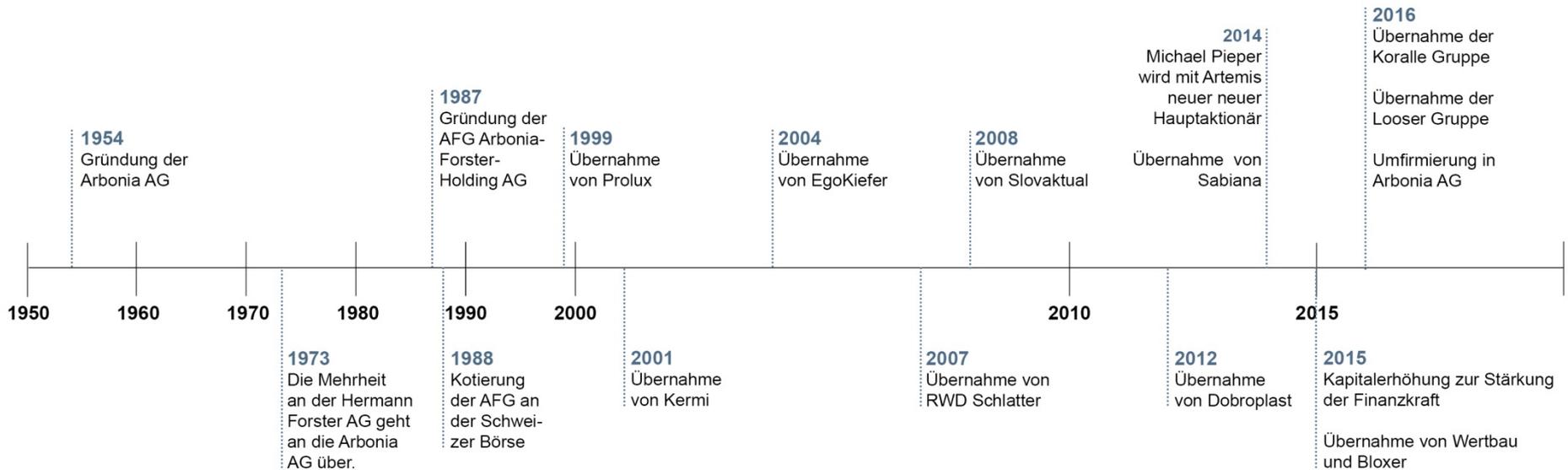
Umsatz 2016 von CHF 995.3 Millionen

In über 70 Ländern vertreten

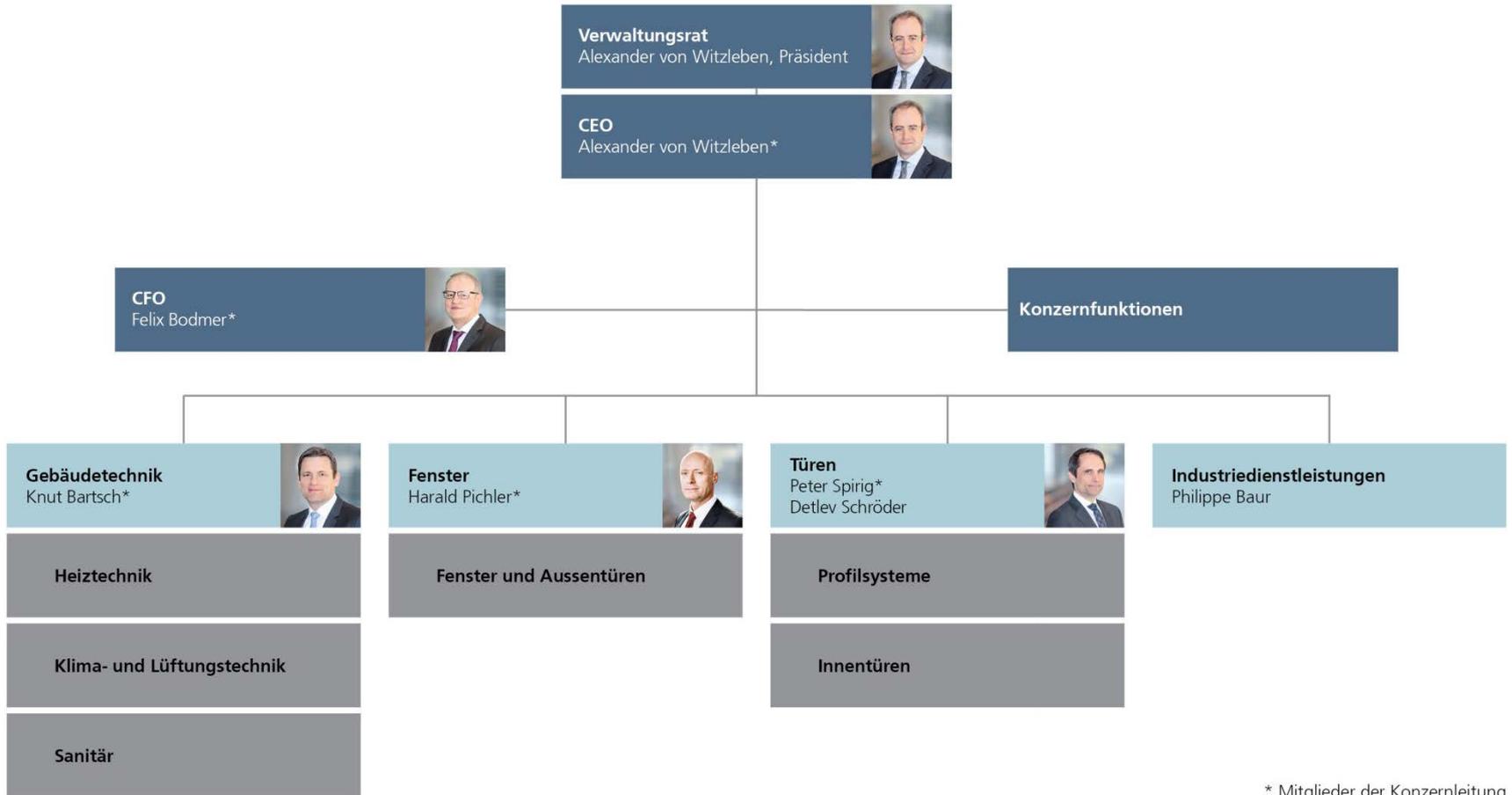
Rund 8500 Arbeitnehmende

Hauptproduktionsstätten in der Schweiz, Deutschland, Italien,
Tschechien, der Slowakei und Polen

Vision 2018: Führender europäischer Gebäudezulieferer



-
- Der anhaltend starke Import- und Wettbewerbsdruck sowie die Aufgabe des Euro-Mindestkurses belasten die bereits sehr anspruchsvolle Situation.
 - Die Fertigungskapazitäten der Divisionen Gebäudetechnik und Fenster in der Schweiz werden über die nächsten drei Jahre in bestehende Produktionswerke im europäischen Ausland verlagert.
- 2015**
- Eine Kapitalerhöhung von rund CHF 200 Mio. stärkt die Finanzlage und ermöglicht die Umsetzung der angekündigten Massnahmen.
 - AFG-Ankeraktionär Michael Pieper und seine Artemis Beteiligungen I AG bekräftigen das Vorhaben und erhöhen ihren Aktienanteil im Rahmen auf knapp 28%.
-
- Die AFG übernimmt die Koralle Gruppe mit den Marken Koralle, Bekon-Koralle und Baduscho.
- 2016**
- Die AFG übernimmt die Looser Gruppe mit den Sparten Türen (Prüm, Garant, Invado) und Industriedienstleistungen (Conducta).
 - Die AFG Arbonia-Forster-Holding AG firmiert sich zur Arbonia AG um.
-
- Die Arbonia verkauft das von Looser stammende Beschichtungsgeschäft im Rahmen von mehreren Transaktionen und leitet die Suche nach einem neuen Eigentümer für die Conducta Gruppe ein.
-



* Mitglieder der Konzernleitung

Die vier Divisionen mit den sechs Business Units



¹ Beabsichtigter Verkauf am 3. Juli 2017 bekanntgegeben



¹ Beabsichtigter Verkauf am 3. Juli 2017 bekanntgegeben

Business Units

Heute

Ziele 2018

Heiztechnik

Marktführer für Stahlheizkörper in DE und CH (Top 3 EU)

- Konsolidierung des Heizkörpermarkts in Europa
- Expansion in wachsende Marktsegmente (z B. Fussboden- und Industrieheizungen, Wärmesystem «x-optimiert» und digitalisierte Produkte)

Klima-/ Lüftungstechnik

Europäischer Marktführer für Gebläsekonvektoren und Nr. 2 bei Deckenstrahlplatten und Luftheritzern

- Aufbau einer Führungsposition auf dem wachsenden Markt für kontrollierte Wohnraumlüftung
- Nutzung von Cross-Selling
- Wachstum bei Gebläsekonvektoren (geringerer Energieverbrauch/Geräuschpegel und wachsende Kundennachfrage)
- Ausbau des Geschäfts im Bereich patentierte Elektronikfilter (Raumluftqualität & Energieeinsparungen)

Sanitär

Marktführer für Duschatbrennungen in DE (Top 3 EU)

- Nr. 1 Lieferant für Duschatbrennungen in Europa (durch Koralle-Akquisition)
- Beibehaltung der Marktführerschaft in Deutschland und Ausbau des Geschäfts in der Schweiz und Österreich

Produkte sowohl für den Wohnbau ...

- Flach-, Bad- und Wohnheizkörper sowie Heizwände
- Flächentemperierung
- Wärmespeicher
- Kontrollierte Wohnraumlüftung

... als auch für den Gewerbe- und öffentlichen Bau

- Wand- und Bodenlösungen: Flachheizkörper und Heizwände/Decotherm, Industrieflächenheizung, Röhrenradiatoren und Konvektoren
- Deckenlösungen: Deckenkühlkonvektoren, Deckenstrahlprofile, Deckenstrahlplatten, Kühlsegel, Luftheritzer, Fan Coils, Türluftschleier



Produkte sowohl für den industriellen ...

- Deckenstrahlplatte Duck Strip
- Lufterhitzer aus Stahl und Edelstahl
- Zentrallüftungsgeräte von 5.000 m³/h bis 80.000 m³/h

... als auch für den gewerblichen und öffentlichen Bereich

- Deckenstrahlplatte Pulsar
- Gebläse-Konvektoren für jede Art der Anwendung
- Zentrallüftungsgeräte von 600 m³/h bis 5.300 m³/h



Duschplatz und Duschkabinen zum Wohlfühlen

- Generationsübergreifende Duschlösungen für jede individuelle Badsituation und für jeden Anspruch
- Einzigartige Modell- und Variantenvielfalt
- Höchste Design- und Materialqualität
- Perfekte Funktion
- Besondere Montagefreundlichkeit



Business Unit

**Fenster /
Aussentüren**

Heute

- Marktführer in der Schweiz mit starken Standorten in Polen und der Slowakei
- Verbund von Einzelunternehmen

Ziele 2018

- Führender europäischer Fensterhersteller
- Umfassendes Produktangebot aus einer Hand in allen Materialien
- Integriertes Produktionsnetzwerk mit modernen, kosteneffizienten Kapazitäten und spezialisierten Standorten
 - Schweiz: Sonderfertigung, Express
 - Slowakei: Kunststoff sowie Aluminium
 - Polen: Kunststoff sowie Aluminium
 - Deutschland: Holz und Holz/Aluminium
- Innovative Gesamtlösungen und höchste Produktqualität (Forschung, Entwicklung und Prüfung der Produkte) in der Schweiz

Massgeschneiderte Fenstersysteme für jedes Bedürfnis

- Fenster aus Holz, Holz/Aluminium, Kunststoff, Kunststoff/Aluminium sowie Aluminium
- Unterschiedlichste Designvariationen, Dimensionen und Ausstattungen
- Energieeinsparungen durch Top-Wärmedämmung (Erfüllung heutiger und künftiger Standards wie Passivhaus oder MINERGIE)
- Innovative Gesamtlösungen zur Integration von dezentralen Lüftungssystemen und Fenstern für ein optimales Raumklima
- Einbruchschutz dank wirkungsvoller Sicherheitselemente
- Umfassendes Angebot aus einer Hand – inkl. Aussentüren, Hebeschiebetüren, Beschattung



Business Units

Heute

Ziele 2018

Profilsysteme

Marktführer für
Edelstahlssysteme in
Europa

- Einstieg in den Direktvertrieb in Deutschland, Österreich, England, Polen, Dänemark und Luxemburg
- Beibehaltung einer hohen Innovationsrate (Schwerpunkt auf Sicherheit, Energieeffizienz und Design)

Innentüren

Marktführer für
Funktionstüren aus
Holz in der Schweiz

- Stärkung der Führungsposition und gegenseitige Markterschließung in der Schweiz und in Deutschland durch die Erweiterung des Produktsortiments (Innentüren von Prüm, Garant und Invado sowie Funktionstüren von RWD Schlatter) und die Einführung neuer Produkte
- Auslastung der hochautomatischen Produktionslinie von RWD Schlatter
 - Ausweitung des Produktportfolio
 - Europäisierung des Vertriebs
 - Ausbau der Kooperationen (Naturedoors)

Profilsysteme aus Stahl und Edelstahl

- Profilsysteme für Fenster, Türen und Fassaden aus Stahl und Edelstahl
- Wärmegegedämmte und unisolierte Profilsysteme
- Sicherheitssysteme (Brandschutz, Einbruch-, Durchschusshemmung)



Innentüren

- Standardtüren, Stiltüren, Elegance-Türen, Lifestyle-Türen, Royal-Türen
- Von der geschlossenen Tür über Türen mit Lichtausschnitt und Designglas bis hin zur Ganzglastür

Funktionstüren

- Türen aus Holz, Stahl, Aluminium, Chromstahl, Glas, Holz/Aluminium, Kunststoff
- Türen auf höchstem Niveau – Schutz vor Klima, Brand, Rauch, Schall, Strahlen, Einbruch und Waffen
- Weltweit erstes Unternehmen mit natureplus-Zertifizierung für dreizehn Produktgruppen
- Verbundlüftertüre für den Luftaustausch in Gebäuden
- Sanitized-Label mit antibakteriellen/antiviralen Eigenschaften für den Spital- und Pflegebereich





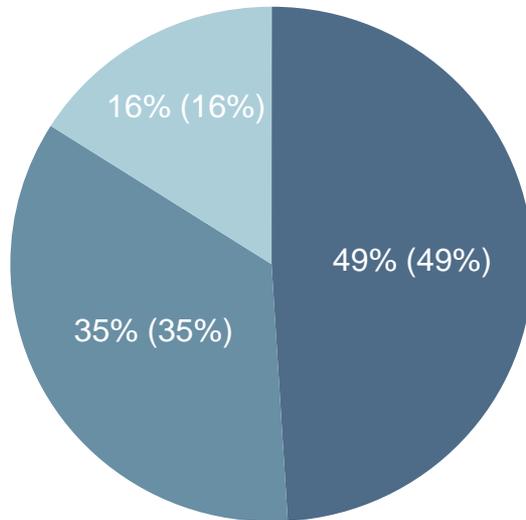
Finanzen

In Mio. CHF	H1 2017	in %	H1 2016	in %
Nettoumsatz	624.4	100.0	459.0	100.0
Materialaufwand	-295.2	-47.3	-217.7	-47.4
Personalaufwand	-219.1	-35.1	-172.6	-37.6
Übriger Betriebsaufwand	-95.6	-15.3	-67.9	-14.8
EBITDA	44.6	7.1	27.3	6.0
Abschreibungen, Amortisationen, Wertberichtigungen	-21.5	-3.5	-18.8	-4.1
Amortisationen von immateriellen Vermögenswerten aus Akquisitionen	-10.5	-1.7	-2.9	-0.6
EBIT	12.6	2.0	5.7	1.2
Finanzergebnis	-4.8	-0.8	-7.5	-1.6
Ergebnis vor Steuern	7.8	1.2	-1.8	-0.4
Steuern	-2.4	-0.4	-1.7	-0.4
Konzernergebnis fortzuführender Geschäftsbereiche	5.4	0.9	-3.5	-0.8
Konzernergebnis nicht fortzuführender Geschäftsbereiche	-3.5	-0.6	-	-
Konzernergebnis	1.9	0.3	-3.5	-0.8

In Mio. CHF	2016	in %	2015	in %
Nettoumsatz	995.3	100.0	941.4	100.0
Materialaufwand	-435.9	-43.8	-431.3	-45.8
Personalaufwand	-347.9	-35.0	-352.0	-37.4
Übriger Betriebsaufwand	-146.8	-14.7	-157.6	-16.7
EBITDA	68.7	6.9	26.6	2.8
Abschreibungen, Amortisationen, Wertberichtigungen	-39.6	-4.0	-185.0	-19.7
EBIT	29.1	2.9	-158.4	-16.8
Finanzergebnis	-13.5	-1.4	-23.2	-2.5
Ergebnis vor Steuern	15.6	1.6	-181.6	-19.3
Steuern	-8.0	-0.8	4.5	0.5
Konzernergebnis	7.6	0.8	-177.1	-18.8

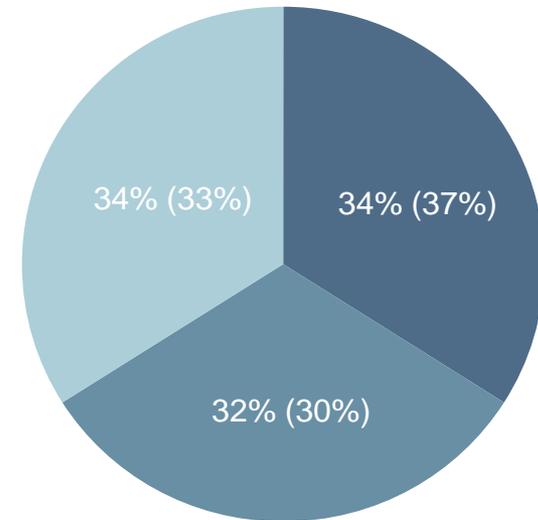
Total Ø-Personalbestand	6'325		6'186	
--------------------------------	--------------	--	--------------	--

Nettoumsätze nach Divisionen



- Gebäudetechnik
- Fenster
- Türen

Nettoumsätze nach Ländern



- Schweiz
- Deutschland
- RoW

Die Zahlen in Klammern beinhalten die Werte aus 2015



Vielen Dank
